



ASSEMBLEE GENERALE LIFA

Samedi 6 mars 2021

Compte tenu des mesures sanitaires, l'assemblée Générale s'est déroulée en visioconférence.

Début de séance à 16h00 et appel des représentants

L'assemblée peut régulièrement se tenir le quorum étant atteint.

● **Approbation du PV de l'AG du 22/02/2020**

La secrétaire générale soumet à l'approbation le procès-verbal de l'AG du 22/02/2020. Adoption à l'unanimité.

● **Allocution du Président de la ligue**

C'est tout d'abord le Président par intérim qui prend la parole et souhaite la bienvenue aux présidents(es), représentants et à chaque passionné de notre sport présent à cette assemblée, sans oublier de saluer le Président de la fédération également parmi nous. En introduction, le président Frédéric Andolfi revient sur la période très anxiogène que nous traversons depuis maintenant un an qui impacte la vie sportive, entrave la pratique et entame un peu plus chaque jour notre plaisir de ramer. Il remercie en cela l'effort accompli par chacun : salariés, bénévoles afin de servir au mieux les pratiquants. Malheureusement malgré le courrier adressé par la fédération à madame la ministre, les sorties en bateaux longs restent interdites. Au cours de ces deux derniers mois de présidence par intérim, il a pu se rendre compte du professionnalisme et de l'investissement du staff de la ligue et il profite de l'occasion pour remercier chaleureusement ses prédécesseurs à la tête de la LIFA qui ont œuvré pour atteindre ce niveau et notamment Jean Porte qu'il salue au passage. Il envisage sa présidence à l'image d'un chef de nage imprimant son rythme mais qui ne serait rien sans un équipage volontaire constitué bien entendu du staff, des salariés des clubs, des bénévoles. Enfin il s'engage à favoriser l'écoute et à préserver les finances de la ligue, tout en proposant une gestion volontaire notamment en ce début de mandat avec la présentation d'un plan de relance. Son allocution terminée il passe la parole au président de la fédération française d'aviron.

Le Président Christian Vandenberghe salue à son tour l'assemblée avec une pensée à l'attention de ses prédécesseurs et plus particulièrement Jean Porte et Guy Jouanno ici présents. Il a noté au travers de l'allocution du président par intérim, les sentiments développés que sont la passion et la résilience. Le président atteste que des liens étroits existent aujourd'hui entre la ligue et la fédération et que la LIFA se verra bien représentée dans les instances fédérales avec les participations de Mmes Copie, Tollard et M. François Banton, le trésorier. Le président termine avec son allocution.

● Rapport financier de l'exercice 2020

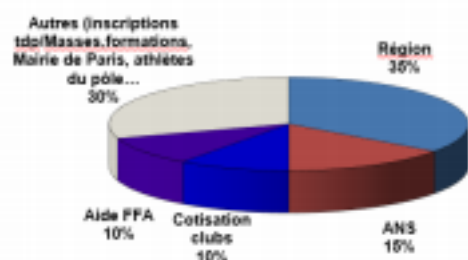
Présentation des comptes arrêtés à fin 2020 par M. François Banton, trésorier en exercice pour cette année 2020.

Répartition des produits et charges (détail annexe1) :

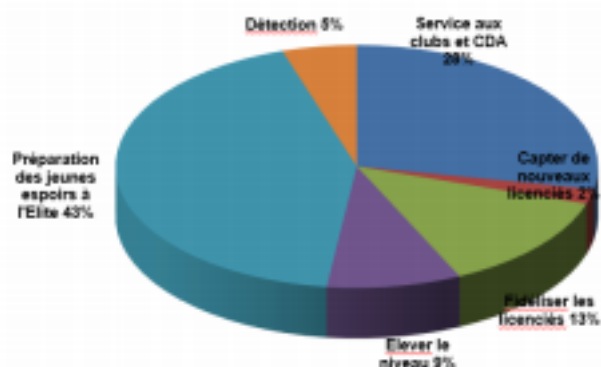
Charges : des variations à la baisse pour la majorité des postes excepté les dépenses du pôle Espoir en hausse en raison principalement du nombre plus élevé de jeunes espoirs.

Produits : en baisse également sauf pour nos ressources propres (effet de la participation plus forte des athlètes du pôle) et la subvention de la région augmentée avec les opérations tickets loisirs & stages d'été.

Les produits



Les charges



Réalisé 2020 par rapport au prévisionnel 2020

	Prévisionnel 2020	Réalisé 2020
Achats	46 825 €	24 719 €
Charges externes	30 101 €	31 350 €
Autres charges externes	294 150 €	240 106 €
Impôts, taxes et versements assimilés	2 500 €	2567 €
Charges de personnel	192 594 €	184 073 €
Autres charges de gestion courante	30 000 €	127 734 €
Charges financières	430 €	373 €
Dotations aux amortissements	25 382 €	55 388 €
Impôts sur revenus mobiliers (SICAV)	40 €	14 €
Total des charges	622 022 €	666 323 €
Produits des activités	27 120 €	36 815 €
Subventions d'exploitation	297 541 €	408 717 €
Autres produits de gestion courante	258 690 €	207 117 €
Produits financiers	600 €	360 €
Produits exceptionnels	38 071 €	19 734 €
Reprise sur provisions		1 623 €
Total des produits	622 022 €	674 366 €
Solde du Compte de résultat	0 €	8 043 €

Les points importants expliquant les écarts notables :

- achats: achat ergo reporté en amortissement d'où environ - 20 000€ en 2021
- Autres charges externes: baisse des frais de manifestation et de déplacements suite à la crise sanitaire.
- Autres charges de gestion courante: augmentation du réalisé par/au prévisionnel due aux stages d'été (58 400€) et l'aide aux clubs sur les licences (33 000€).
- Dotation aux amortissements: forte hausse dans le réalisé car opération ergomètres prévu en achat dans le prévisionnel (+20 000€) et achat bateaux
- Subventions d'exploitation: forte hausse due aux aides de la région (+33 000€ en tickets et 54 900€ stages d'été)
- Autres produits de gestion courante: baisse car moins de participations des athlètes du pôle suite au confinement, baisse des participations à la traversée de Paris et des Hauts de Seine (-15 000€) et annulation des Masses
- Autres produits exceptionnels: baisse du réalisé car les dons de wintech ont été passés en compte avance de fournisseur 409.

Compte de Résultat 2020

RÉSULTAT D'EXPLOITATION (1)	- 11 663 €
Produits d'exploitation	654 273 €
Charges d'exploitation	665 936€
RESULTAT FINANCIER (2)	- 13 €
Produits financiers	360 €
Charges financières	373 €
RÉSULTAT EXCEPTIONNELS (3)	19 734 €
Produits exceptionnels	19 734 €
Charges exceptionnelles	0 €
IMPÔTS SUR PRODUITS FINANCIERS (4)	14 €
TOTAL DU COMPTE DE RÉSULTAT	8 043 €

Bilan Actif 2020 & Bilan Passif 2020

ACTIF			TOTAL NET DE L'EXERCICE	PASSIF			TOTAL NET DE L'EXERCICE
Actif immobilisé	Immobilisations corporelles		130 654 €	Fonds associatifs	Autres réserves		45 735 €
	Stocks et en cours		3 848 €		Report à nouveau		207 775 €
Actif circulant	Créances		140 026 €		Résultats de l'exercice		8 043 €
	Valeurs mobilière de placement		119 824€		Autres fonds associatifs		0 €
Compte de régularisation	Disponibilités		73 076 €	Dettes	Dettes fournisseurs		130 594 €
	Charges constatées d'avance		25 698 €		Dettes établissements crédits		43 336 €
					Dettes fiscales et sociales		41 381 €
				Compte de régularisation	Produits constatés d'avance		16 263 €
	TOTAL		493 126 €		TOTAL GENERAL		493 126 €

Fin de la présentation des comptes de l'exercice 2020.

● **Rapport des clubs rapporteurs sur la des comptes : Rowing & CNF**

- Le CNF souligne la qualité de gestion des comptes
- Le Rowing tient à mettre en avant la sincérité et la bonne tenue des comptes et remarque que le cabinet comptable donne de précieux conseils

● **Désignation des clubs rapporteurs aux comptes pour**

2021 Les clubs désignés pour 2021 sont le CNF et l'AMJ.

3

● **Rapport du commissaire aux comptes**

Le trésorier informe l'assemblée des remarques transmises par le commissaire aux comptes :

- Tickets loisirs ayant servi au règlement de factures 2020 auraient dû être malgré tout comptabilisés sur 2019 au lieu 2020 et neutralisés ensuite pour ne pas impacter le résultat
- Subvention ANS à rattacher à 2020 puisqu'elle correspond à l'aide à l'emploi de 2020 pour les 2 maîtres d'internat
- Toutes les notes de frais doivent être signées par l'émetteur et le trésorier - Le « don » de Wintech est à son sens à considérer plutôt comme une contribution volontaire car la société a mis à disposition du matériel neuf dont la perte de valeur est estimée à 17300€
- Indemnités kilométriques des bénévoles qui n'ont pas souhaité se faire rembourser de leurs frais par la LIFA, constituent également des contributions volontaires

● **Approbation des rapports et quitus aux Président et au Trésorier pour la gestion 2020**

L'assemblée générale approuve à l'unanimité la gestion ainsi que le compte de résultat et le bilan de l'exercice clos au 31 décembre 2020.

L'assemblée générale à l'unanimité donne quitus au Président et au Trésorier pour leur gestion. Le trésorier remercie l'assemblée pour sa confiance.

● **Proposition d'affectation du résultat de l'exercice 2020**

Il est proposé à l'assemblée générale d'affecter le total du compte de résultat soit 8 043€ à l'opération d'un plan de relance que la ligue souhaite mettre en place en faveur des clubs. A cette somme serait ajouté une reprise sur réserves des années antérieures d'un montant de 30 000€, soit un **total de 38 043€**.

Voix contre : 0

Abstention : 1

● **Proposition du Comité Directeur à l'AG pour l'élection du Président**

Vote électronique via le logiciel Quizzbox fermé à 17h17.

Résultats du vote à bulletin secret :

Voix totales : 7210

Voix exprimées : 6210 Abstentions : 1000 dont 970 non votés Majorité absolue des voix des membre présents ou représentés : 3606

Election de Frédéric Andolfi au poste de Président de la LIFA

Le nouveau président remercie l'assemblée générale pour ce vote de confiance.

Le représentant de l'AMMH l'interpelle pour lui faire part de sa déception quant aux conséquences indues par la crise sanitaire qui se sont traduites dans son club par un départ massif des loisirs débutants. En réponse le Président admet qu'il est indispensable de suivre le protocole mais que le bon sens quelque fois peut amener à faire digression, à chacun d'assumer

ses responsabilités et d'offrir des solutions telles que le fitness en extérieur, ergomètres à disposition disposés ou non dehors (remerciements à la ligue pour l'opération ergomètres l'an dernier), organisations de défis (et pourquoi pas au niveau de la ligue ?). Pour pallier au manque de matériel, élargir les plages horaires... Se rapprocher des municipalités pour intégrer des plans d'animations sportives... Quelques clubs font remarquer que certaines de ces solutions ont permis de contenir la fuite des licenciés voire même d'en faire revenir.

Mme Anne Tollard précise que la fédération travaille à un plan d'action sur la communication orienté structure club, afin de gagner de nouveaux licenciés et de fidéliser les anciens, ainsi qu'à destination des scolaires. Le représentant de l'AMMH insiste sur l'obligation de ce plan à avoir une portée locale et non nationale.

Le président rappelle l'importance des CDA pour des actions locales, mais tout ne se fera pas sans une bonne dose de travail et la capacité à s'adapter.

● Projet de Budget 2021

	Réalisé 2020	Prévisionnel 2021
Achats	24 719 €	28 065 €
Charges externes	31 350 €	29 308 €
Autres charges externes	240 106 €	281 714 €
Impôts, taxes et versements assimilés	2567 €	3 100 €
Charges de personnel	184 073 €	222 250 €
Autres charges de gestion courante	127 734 €	2 000 €
Charges financières	373 €	300 €
Dotation aux amortissements	55 386 €	56 082 €
Impôts sur les bénéfices	14 €	20 €
Total des charges	666 323 €	622 841 €
Produits des activités	36 815 €	26 295 €
Subventions d'exploitation	408 717 €	384 086 €
Autres produits de gestion courante	207 117 €	212 100 €
Produits financiers	360 €	360 €
Produits exceptionnels	19 734 €	0
Reprise sur provisions	1 623 €	0
Total des produits	674 366 €	622 841 €
Solde du Compte de résultat	8 043 €	0 €

Détail des charges en annexe 2

● Tarif saison 2021 / 2022

	Saison 2020	Saison 2021*	Saison 2022
Affiliation (y compris arbitrage et manifestations)	220 €	220 €	220 €
Contribution des clubs sans arbitres	2,50 €/licencié	2,50 €/licencié	2,50 €/licencié
Cotisation clubs des licences A, U	8,00 €	8,00 €	8,00 €
Cotisation clubs licences D 3 mois, I et BF	3.90 €	3.90 €	3.90 €
Cotisation clubs licences D 1 mois	1.60 €	1.60 €	1.60 €
Cotisation clubs des licences D 7 jours	1.00 €	1.00 €	1.00 €

* Aide aux clubs COVID : premier appel, annulation affiliation et 4€ pour les licences A.

● Vœux de la ligue pour l'AG fédérale du 20 mars 2021

- Retour de la pratique en bateaux longs
- Plan de relance fédéral au plus près des clubs
- Créer un cahier de sortie électronique pour la pratique de l'aviron. Ce logiciel doit être conforme aux exigences de la réglementation fédérale. Il doit être produit sur une licence de logiciel libre (GPL, MIT, apache ou autre) et être mis à disposition des clubs.

● Désignation des délégués LIFA à l'AG de la FFA

Proposition faite à l'AG : le Président, le président de la commission sportive et la trésorière
Vote électronique via le logiciel Quizzbox

Résultats du vote à bulletin secret :

Voix totales : 7210

Voix exprimées : 6010 Abstentions : 1200 dont 1200 non votés Majorité absolue des voix des membre présents ou représentés : 3606

Nathalie Collet	6010 voix	Élu(e)
Frédéric Andolfi	5980 voix	Élu(e)
Jean-Pierre Bremer	5980 voix	Élu(e)

Remarque du trésorier de la FFA : cette élection est valable pour les deux prochaines assemblées ordinaire et extraordinaire.

● Questions diverses

Informations de François Banton au sujet du CoSMoS (Conseil Social du Mouvement Sportif dont le rôle principal est de représenter les employeurs du sport). La fédération prend en charge une adhésion groupée, 25€ par club.

Rappel concernant la Fédération Française du Sport Adapté : les clubs peuvent souscrire une licence qui sera entièrement remboursée par la fédération.

M.François Banton informe l'assemblée de sa démission de son poste de trésorier de la ligue qu'il présentera dès lundi 8 mars 2021 tout en précisant qu'il reste à sa disposition.

Le président de la commission sportive Jean-Pierre Bremer précise que les 2 journées d'entraînement ont été très appréciées et que 2 autres séances seront programmées d'ici aux vacances scolaires tout en mentionnant l'intérêt qu'il porte aux stages de clubs.

Sur le plan sportif, l'Encouragement demande si des manifestations sont prévues sur Vaires. Malheureusement le report de l'installation du balisage en septembre ne permet pas d'envisager de possibilité au mieux pour la fin d'année.

Concernant Vaires, le président du club de Vaires Torcy M. Alain Jouvét déplore que le planning des rassemblements prévus sur le bassin ne soit tenu à jour et qu'il n'est en aucun cas informé.

Mme Virginie Tollard alerte sur la situation du ponton du bassin de Choisy qui doit être renouvelé. Le coût estimé est de 23000€ mais ne rentre pas dans l'opération du plan de relance de la ligue. Il est annoncé qu'un syndicat mixte a été créé le 26/10/2020 pour la gestion du parc.

Fin de séance à 18h45

La secrétaire générale,
Laure Farelle



Annexes 1 : Détail des charges et Produits pour 2020

Charges :

- Le Service aux clubs et CDA : environ 17% des dépenses en temps normal mais 28% enregistrés pour 2020 (hausse due à l'opération ergomètre et stages d'été) - Capter de nouveaux licenciés : part peu élevée en temps normal mais qui baisse encore en 2020, soit 2% (pas d'action envers les entreprises, les handi, et les scolaires) - La Fidélisation baisse de 16% à 13% en 2020 et est malgré tout compensée par la Traversée de Paris avec pourtant -40% d'inscrits.
- Elever le niveau représente les dépenses d'organisation et de participation à toutes les manifestations sportives passant de 16% en 2019 à seulement 9% en 2020 - La Détection qui s'élève habituellement à 10% les années précédentes n'est que de 5% pour 2020 (annulation de la Coupe de France)
- Le coût du Pôle Espoir est de 43% contre 38% précédemment, hausse en raison du nombre moyen de 20 polistes observé et qui impacte directement les dépenses d'internat et de stages.

Produits :

- Subvention région : 35% contre 24% en 2019 (grâce aux tickets loisirs, stages d'été) - ANS : 15% contre 19% en 2019
- Cotisations des clubs : 10% contre 13% en 2019
- FFA (cotisations, aides TSR, aides Covid) : 10% contre 12% en 2019
- Ressources propres en hausse grâce notamment aux participations des athlètes du pôle (30% contre 28% en 2019).

Annexe 2 : Budget 2021 Détail des actions

► Développement :

Services aux clubs et CDA

	Prévisionnel 2020	Réalisé 2020	Prévisionnel 1 2021
Charges directes	64 323 €	137 521 €	19 561 €



Actions 2020 :

- ★ Permis bateaux
- ★ Permis remorques
- ★ Formations initiateurs et éducateurs
- ★ Promotion « Sac à Pain »
- ★ Equipement handi (solde subvention région équipement)
- ★ stages d'été
- ★ Aide aux clubs ristourne sur les licences

Nouveautés 2021 :

- ★ Pas d'achats groupés
- ★ 30 kits rame en 5^{ème} et se jette à l'eau
- ★ 100 ans de la LIFA
- ★ Achat 2 remorques pour transport de ergomètres

8

Capter de nouveaux licenciés

Actions 2020 :

- ★ Toutes actions scolaires (UNSS) et universitaire, Rame en 5^{ème}, handi ont été annulées

Nouveautés actions 2021 :

- ★ PLAN DE RELANCE DES CLUBS

	Prévisionnel 1 2020	Réalisé 2020	Prévisionnel 2021
Charges directes	6300 €	22 €	12 000 €



Fidéliser les licenciés

Actions 2020:

Animations pour tous:

- ★ Traversée de Paris et des Hauts de Seine
- ★ Annulation Régates de Masses (Mantes la Jolie)
- ★ Annulation Yole Cup

Animations jeunes

- ★ Programme jeune (annulation étape Meulan et maintien de l'étape 4 à Andresy.)

Nouveautés 2021 :

- ★ Regate de Masse sur 2 jours et non 3 comme prévu en 2020
- ★ Stage loisirs juillet
- ★ Concours photos LIFA
- ★ Programme jeunes en suspend
- ★ Traversée de Paris et des Hauts-de-Seine avec 40% de participants en moins
- ★ Certaines dépenses de manifestations 2020 sont en stocks pour 2021

	Prévisionnel 2020	Réalisé 2020	Prévisionnel 2021
Charges directes	57 770 €	39 322 €	32 250 €



Elever le niveau de la pratique

Actions 2020:

- Championnats de Zone J14
- Championnats de Zone J16 J18/seniors ANNULES
- Commission sportive
- Les journées « Coupe LIFA » ANNULEES
- Challenge BC (2 étapes)
- Championnat de ligue jeune ANNULE
- Récompenses (achats coupes...) ANNULE
- Frais d'engagement aux Zones J14 et Caen

Nouveautés 2021:

- Baisse des frais de manifestations (-5000€)
- Baisse des droits d'engagement (-10 000€)
- Baisse des frais d'hébergement

	Prévisionnel 2020	Réalisé 2020	Prévisionnel 2021
Charges directes	47 010 €	15 427 €	18 620 €



9

Pôle Espoirs : Préparation des jeunes espoirs à l'élite

Actions 2020:

- Gestion de l'internat, maîtres d'internat
- Participation aux Championnats de Zone bateaux courts ANNULE
- Participation aux Championnats de France bateaux courts ANNULE
- Stage préparatoire avant BC ANNULE
- Titres de rivière de Zones (Caen s2) NOV ANNULE
- Suivi médical
- Suivi psychologique, kiné et ostéo, prépa mentale
- Achats matériel spécifique (ERGO, ergobike, polars, strokes coach...)
- Stages
- Entretien et réparation
- Gestion du parc à bateaux : création d'une mezzanine
- Fonctionnement annuel Pôle espoirs
- Entretien et assurance des minibus
- Vacation mercredi et stages (Dominique Studer) et nouvel entraîneur sept-sec, Adrien Duval.
- Ouverture pôle espoir universitaire
- Entretien et réparation catamaran électrique
- Achat moteur
- Bonneterie

Nouveautés 2021:

- Année complète avec effectif à 23 rameurs et 2 entraîneurs
- Un maître d'internat au lieu de 2 à rémunérer
- Fin de l'aide emploi maître d'internat (-12 000€)

	Prévisionnel 2020	Réalisé 2020	Prévisionnel 2021
Charges directes	129 090 €	149 575 €	156 710 €



Principaux financeurs: Région DF (88 879€), ANS (47 000€), athlètes (58 000 €)

Politique de détection

Actions 2020:

- Regroupements Ligue (J16, J18 et seniors) ANNULE
- Coupe lifa 3 (sélection J16) ANNULE
- Coupe de France des Régions Mantes ANNULE
- Détection et suivi jeunes à potentiel ANNULE
- Equipe Technique Régionale LIFA
- Stage estival à Vaires ANNULE
- Stages à Annecy, Macon et Nantes

Nouveautés 2021:

- Dépenses bonneteries 2020 en stock pour 2021.
- Coupe de France en octobre 2021
- Parcours chronométrés d'entraînement

	Prévisionnel 2020	Réalisé 2020	Prévisionnel 2021
Charges directes	30 220 €	5048 €	21 200 €



Plan de relance des clubs 2021

